****

**ПАСПОРТ ПРОЕКТА**

**«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»**

**Ремонтненского района**

**1. Направление проекта *(отметьте необходимое)*:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | *инвестиции* |  | *инновации* |  | *инфраструктура* | **۷** | *институты* |  | *инициатива* |

**2. Место реализации:**

2.1. Город / район: Ремонтненский район

2.2. Поселение: Ремонтненское

**3. Сведения об авторе (инициативной группе):**

3.1. Название (для организации): Инициативная группа муниципального общеобразовательного учреждения Ремонтненской гимназии №1

3.2. Контактное лицо (полное ФИО): Монина Марина Леонидовна

3.3. Телефон: 8 (86379) 31- 5-68

3.4. E-mail: [schools1@mail.ru](mailto:schools1@mail.ru)

**4. Описание проекта:**

4.1. Отраслевая принадлежность / сфера реализации: образование

4.2. Цели и задачи.

Цели:

* Реализация возможностей гимназии для развития районной системы образования как Ресурсного центра «Организационно-методического сопровождения» учебно-воспитательного процесса.
* Повышение качества и доступности образования в Ремонтненском районе.
* Создание условий для формирования успешной личности учащегося, готовой к жизненному самоопределению.

Задачи:

* Обеспечение распространения передового опыта гимназического образования, развитие условий для деятельности на базе гимназии Ресурсного центра в области внедрения перспективных инновационных технологий для учителей района.
* Улучшение условий обучения воспитанников и обучающихся.
* Сохранение здоровья школьников.
* Совершенствование профессионализма всех категорий педагогических работников.
* Сохранение и расширение ресурсной базы образовательного учреждения за счет диверсификации источников и механизмов финансирования.
* Укрепление государственно-общественного характера управления образовательных учреждений Ремонтненского района.

4.3. Суть проекта.

Ремонтненский район – самый удаленный район от областного центра. В виду его расположения педагогическое сообщество, обучающиеся имеют ограниченные возможности доступа к образовательным, научным, культурным источникам, которыми располагает город Ростов-на-Дону или ближайший к нам город Волгодонск (удаленность 180 км.). В связи с этим педагогическое сообщество во главе с муниципальным общеобразовательным учреждением Ремонтненской гимназией №1, являющейся Ресурсным центром по организационно-методическому сопровождению образовательного процесса всех школ Ремонтненского района, поставил перед собой цель - оптимизировать имеющиеся возможности своего учреждения, современных информационно-коммуникативных средств, для создания из МОУ Ремонтненской гимназии №1 образовательного учреждения как «Центра развития образования» в Ремонтненском районе.

Немаловажную роль в постановке такой цели сыграл анализ имеющихся ресурсов нашего района, их ограниченность:

* отсутствие во многих сельских школах высококвалифицированных педагогических кадров;
* востребованость в современных условиях профилизации образования со стороны обучающихся и затруднительность ее организации в малокомплектных школах;
* большой инновационный опыт МОУ Ремонтненской гимназии №1.

Опыт инновационной и экспериментальной деятельности гимназии в различных областях позволил создать с 2008 года на базе гимназии районный Ресурсный центр «Организационно – методическое сопровождение», который насчитывает в своем составе 9 методических объединений и лабораторий. В 2009 году РЦ «ОМС» организовал и провел межрегиональный семинар совместно с Республикой Калмыкия «Сетевое взаимодействие». В 2010 году на базе гимназии проведен межрайонный семинар с приглашением учителей соседнего Зимовниковского района по теме «Диссеминация опыта работы Ресурсного центра «ОМС» как инновационного опыта методической работы».

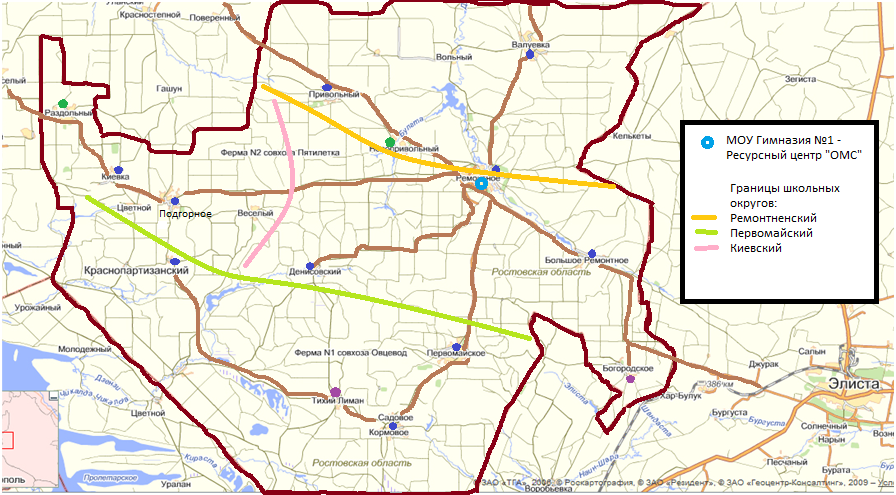
В 2008 году в гимназии впервые прошла научно-практическая конференция учащихся. С 2009 года она стала районной: ежегодно в апреле проводится смотр научно-исследовательских проектов учащихся «Юность. Наука. Познание».

С сентября 2008г. – муниципальная и областная площадка по апробации стандартов второго поколения в соответствии с требованиями ФГОС общего образования для начальной школы.

В результате реализации заявленного проекта МОУ Гимназия №1 должна стать головным учреждением системы организационно-методического сопровождения деятельности муниципальной системы образования как Ресурсный центр Ремонтненского отдела образования в решении задач инновационного развития образовательной системы всего района, профессионально-личностного роста педагогов образовательных учреждений района, удовлетворение их потребностей в непрерывном повышении квалификации.

Главной идеей проекта является идея успешного развития учащихся, гимназии и образовательной системы нашего сельского района. Условия успеха обеспечиваются открытой развивающей образовательной средой гимназии. Ситуация успеха - это такое целенаправленное, организованное сочетание условий, при котором создается возможность достичь значительных результатов в деятельности, это результат продуманной, подготовленной стратегии и тактики гимназии.

В целях достижения поставленной цели предполагается создание четырех образовательных округов:



Внутри образовательных округов предполагается организация работы всех школ по единому учебному плану, предусматривающему организацию профильного обучения, предоставления обучения по индивидуальному учебному плану, проведение воспитательной работы по единому плану, создание сетевого взаимодействия методической службы округа. Ресурсный центр, через создание серверного центра и оснащения компьютерным оборудованием, позволяющим осуществления онлайн-связи, организует дистанционное обучение, методическое сопровождение образовательного процесса, проведение единых методдней, организует повышение квалификации педагогических кадров. Система образовательных округов с базовыми школами и единым Ресурсным центром организует образовательный процесс по системе «5+1»: в течение пяти дней в каждой школе проводиться освоение основной базовой образовательной программы. В шестой день (в каждом округе это может быть любой свой день недели) проводятся занятия по спецкурсам, элективным курсам, профильным предметам на базовой школе. В нее свозятся дети других школ округа, приезжают из Ресурсного центра (МОУ Ремонтненской гимназии №1) или других школ сильные педагоги.

Таким образом, дети из малокомплектных школ, из сельской глубинки могут получить образование повышенного уровня согласно своих запросов. Эту возможность они получат в результате преобразования МОУ Ремонтненской гимназии №1 в Центр развития образования Ремонтненского района.

Другая основополагающая цель «Центра развития образования» – это самореализация педагога, становление его профессиональной компетентности в процессе педагогической деятельности. Это означает достижение педагогом удовлетворенности результатами своего труда, непрерывное стремление к творчеству и самосовершенствованию. Такая самореализация педагога становится возможной только в условиях компетентного, свободного, открытого педагогического коллектива, создаваемого в рамках не только одной школы, а всей образовательной системы Ремонтненского района, через организацию Центра развития образования нацеленного на коммуникацию развивающегося педагогического сообщества в масштабе села, района и области.

В процессе разработки проекта творческий коллектив гимназии руководствуется:

* идеями теории «ответственной школы», что предусматривает максимально широкий спектр коммуникации ОУ с родительской общественностью и местным сообществом, открытость для инициатив извне;
* идеями концепции реалистического воспитания школьников, что предусматривает построение образовательно-воспитательного процесса, в первую очередь, адекватного интересам и потребностям школьников, обучающихся в ОУ, и их родителей;
* положениями современных теорий менеджмента, основанными на личностно-ориентированных моделях управления персоналом, а также с применением инструментов управления качеством соответствующих модели TQM.

Понятие «Центр развития образования» раскрывает главные направления развития гимназии, отраженные в трех целевых программах и входящих в них проектах:

* ***целевая программа «Новое образование»*** состоящая из 4 проектов: «Новые Стандарты образования», «Успешный ученик», «Успешный учитель», «Совершенствование работы методической службы».
* ***целевая программа «Развитие информационной среды»*** состоящей из 3 проектов: «Повышение ИКТ-компетентности участников образовательного процесса», «Внедрение инновационных технологий», «Обновление материально-технической базы».
* ***целевая программа «Развивающая среда гимназии»*** состоящая из3 проектов: «Здоровье», «Школа лидеров», «Сетевое взаимодействие».

Состояние изменений, происходящих в МОУ Ремонтненской гимназии и образовательной системе Ремонтненского района к 2015 году будет характеризоваться следующим образом:

* Образовательные учреждения предоставляют учащимся качественное образование, превышающее требования государственных стандартов, что подтверждается через независимые формы аттестации;
* выпускники школ конкурентоспособны в системе высшего профессионального образования;
* в образовательных учреждениях существует реалистичная система воспитания, адекватная потребностям времени;
* деятельность школ не наносит ущерба здоровью воспитанников и учащихся, в них они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;
* в образовательных учреждениях работают высокопрофессиональные творческие педагогические коллективы;
* педагоги применяют в своей практике современные технологии обучения;
* все школы имеют эффективную систему управления, обеспечивающую не только их успешное функционирование, но и развитие, используются механизмы государственно-общественного управления;
* гимназия имеет современную материально-техническую базу и пространственно-предметную среду, обладает необходимым количеством ресурсов для реализации ее планов в масщтабах всего района;
* ход и результаты работы гимназии, образовательной системы Ремонтненского района интересны профессиональному педагогическому сообществу Ремонтненского района, Ростовской области;
* Центр развития образования имеет широкие партнерские связи с культурными, спортивными и научными организациями Ремонтненского района, Ростовской области;
* стабильное сохранение контингента воспитанников и учащихся, получающих образование в образовательной системе Ремонтненского района в разных формах.

Главным результатом реализации проекта предполагается достижение МОУ Гимназии №1 состояния безусловного лидерства на рынке образовательных услуг Ремонтненского района через реализацию основных направлений:

1. *Развитие субъектности в образовании*: повышение активности, самостоятельности, эффективности всех основных участников образовательного процесса – педагогов, руководителей-менеджеров и их профессиональных сообществ, детей и родителей;

2. *Обновление системных характеристик образования*: появление в системе образования Ремонтненского района в соответствии с новыми требованиями и реалиями новых организационно-правовых форм учреждений, реорганизованных сетей учреждений, новых форм сетевого взаимодействия и др.;

3. *Обеспечение высокой динамики развития образования*: создание муниципальной системы повышения квалификации и переподготовки кадров системы образования, повышение качества аналитической и проектировочной деятельности;

4. *Повышение результативности образования*: повышение доступности качественного образования для ряда групп потребителей, интеграция всех видов и процессов образовательной деятельности, создание муниципальной системы оценки качества образования;

5. *Повышение ресурсообеспеченности образования* - развитие экономической, научно-методической и кадровой обеспеченности, уровня здоровьесбережения обучающихся и педагогов.

4.4. Программы / стратегии, в которые включен или может быть включен проект (*укажите какие именно федеральные, региональные, инвестиционные, ведомственные программы / стратегии*):

* Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утвержденная Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 № Пр-271;
* Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;
* Федеральная целевая программа развития образования на 2011-2015 гг.;
* Муниципальная долгосрочная целевая программа «Развитие образования в Ремонтненском районе на 2010-2013 года.

4.5. Степень проработки проекта:

4.5.1. Разработан проект Программы развития муниципального образовательного учреждения Ремонтненской гимназии №1, проведена ее экспертиза, рассмотрена педагогическим советом учреждения, принята Советом учреждения в августе 2011 г.

4.5.2. Инфраструктура: заключены договора о сотрудничестве между всеми образовательными учреждениями района.

**5. Ожидаемый срок реализации проекта:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Этапы реализации проекта  (*основное содержание этапа*) | Сроки реализации |
|  | Разработка инновационных моделей организации образовательного процесса гимназии в соответствии с направлениями НОИ «Наша новая школа». | 2011 год |
|  | Внедрение инновационных моделей организации образовательного процесса в практику работы через программно-целевой метод.  Целевые программы:   1. «Новое образование» (4 проекта: «Новые Стандарты образования», «Успешный ученик», «Успешный учитель», «Совершенствование работы методической службы образовательного учреждния») 2. «Развитие информационной среды» (3 проекта: «Повышение ИКТ-компетентности участников образовательного процесса», «Внедрение инновационных технологий», «Обновление материально-технической базы») 3. «Развивающая среда образовательного учреждения» (3 проекта: «Здоровье», «Школа лидеров», «Сетевое взаимодействие») | 2012-2014 годы |
|  | Контроль, анализ и коррекция результатов работы. Тиражирование педагогического опыта. Определение перспективных путей дальнейшего развития. | 2015 год |

**6. Ожидаемые результаты:**

6.1. Обновление и совершенствование качества образования:

* + достижение соответствия качества образования требованиям стандарта;
  + воспитание ответственных граждан, социально-активных лидеров, способных к принятию самостоятельных решений и участию в общественно-государственном управлении;
  + разработка критериев оценки качества образования.

6.2. Создание развивающей образовательной среды ОУ.

6.3. Сбережение здоровья и формирование культуры здорового образа жизни (обучающихся и воспитанников, учителей).

6.4. Повышение потенциала инновационной деятельности гимназии.

* развитие и обновление педагогического потенциала;
* привлечение и активное участие родителей и учащихся в деятельность гимназии, повышение их социальной и гражданской активности;
* развитие социальных образовательных сетей как способа обмена информацией, кооперирования ресурсов и возможностей для реализации образовательных результатов.

6.5. Адаптация ОУ к новым финансовым условиям:

* совершенствование системы государственно-общественного управления образовательным учреждением;
* успешное привлечение дополнительных средств и расширение доли внебюджетного финансирования;
* штат работников – около 100 человек;
* средняя заработная плата – 18,5 тыс. руб.

**7. Благополучатели проекта:**

7.1. Кто получит пользу от реализации проекта (*опишите группы населения, которые получат пользу*):

* дети в возрасте 6,5 – 18 лет;
* родители детей;
* учителя

7.2. Сколько человек получат пользу (*приведите общее количество людей, которые прямо или косвенно получат пользу от реализации проекта*):

* на первом этапе, когда изменения проводятся в рамках МОУ Гимназии

№1 – участники образовательного процесса данного образовательного учреждения – около двух тыс. чел.

* на втором этапе – когда в деятельность вовлекаются участники образовательного процесса всех школ района – около 10 тыс. чел.

Общее количество благополучателей: около 10 тыс. человек.

**8. Ориентировочный бюджет проекта (общий объем инвестиций):**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Виды затрат** | **Инвесторы, соинвесторы**  (*название организации, тыс.руб.*) | **Спонсоры**  (*название организации, тыс.руб.*) | **Бюджет** (уровень бюджета, тыс. руб.) | **Полная стоимость**  (тыс. руб.) |
| **1. Вложенные средства** | | | | | |
| 1.1. | Предоставление образовательной услуги, обеспечение функционирования учреждения | - | - Попечительский фонд МОУ Гимназии №1 – 43,0  - ИП «Яшуркаев» - 200,0  - ИП «Черепова» - 100 | - областной бюджет – 13953,3  - бюджет муниципалитета – 757,0 | 15053,3 |
| **2. Необходимые средства** | | | | | |
| 2.1. Источник определен | | | | | |
| 2.1.1 | Оснащение учебно-методическими пособиями, приобретение компьютеров, обеспечение функционирования учреждения | - | - ИП «Бондаренко» - 150 | - областной бюджет – 10417,0  - бюджет муниципалитета – 581,4 | 11148,4 |
| 2.2. Источник не определен | | | | | |
| 2.2.1 | Приобретение учебной мебели соответствующей СаНПину |  |  |  | 900,0 |
| 2.2.2 | Установка сервера и интерактивного компьютерного оборудования для организации дистанционного обучения |  |  |  | 1650,0 |
| **Итого не определенных источников средств для осуществления проекта** | | | | | **2550,0** |
| ИТОГО | |  |  |  | 28751,7 |